

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП

е-підпис Олег ЛАГОДНЮК

28.10.2021

06-14-120S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Основи стратегічного публічного управління		Basics of strategic public management
Шифр за ОП	ПП6	Code in Educational Program
Освітній рівень: бакалаврський (перший)		Educational level: Bachelor's (first)
Галузь знань Публічне управління та адміністрування	28	Field of knowledge Public administration
Спеціальність Публічне управління та адміністрування	281	Field of study: Public Management and Administration
Освітня програма: Публічне управління та адміністрування		Educational Program: Public Management and Administration

Силабус освітньої компоненти *Основи стратегічного публічного управління* для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр», які навчаються за освітньо-професійною програмою *Публічне управління та адміністрування* спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Рівне. НУВГП. 2021. 14 стор.

ОП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/20943/>

Розробник силабусу: Шинкарук А.Л., кандидат політичних наук, доцент

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол №1 від 27 серпня 2021 р.

Завідувач кафедри: Тихончук Л.Х., доктор державного управління,
доцент

Керівник (гарант) ОП: Антонова С.Є., кандидат економічних наук, доцент

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ
Протокол № 2 від “19” жовтня 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Н.Е., д. е. н., професор

СЗ №-5326 в ЕДО НУВГП.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Рік навчання, семестр	3, 5
Кількість кредитів	5
Лекції:	26
Лабораторні заняття:	26
Самостійна робота:	98
Курсова робота:	Так
Форма навчання	денна/заочна
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Мова викладання	Українська
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА	
Лектор 	Шинкарук А.Л., кандидат політичних наук, доцент
Вікіситет	http://bit.ly/shynkaruk_wiki
ORCID	0000-0001-9282-5103
Як комунікувати	a.l.shynkaruk@nuwm.edu.ua +380676451055 Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ	
Анотація освітньої компоненти, в т.ч. мета та цілі	
<p>Даний курс призначено для вивчення теоретичних концепцій та методології формування стратегічного управління в публічному секторі, підходи і критерії визначення та обґрунтування вибору альтернативних стратегій у мінливому зовнішньому та внутрішньому середовищі.</p> <p>Метою курсу є вивчення основ теорії управління, ознайомлення з основами теорії стратегічного управління та концепції розробки стратегії; здійснення аналізу сучасних концепцій організації та процесу розробки й реалізації стратегічних планів різного рівня;</p>	

виявлення найбільш розповсюджених та нових підходів до аналізу середовища організації, методів визначення його конкурентоспроможності, ознайомлення з методами стратегічного аналізу та прогнозування розвитку внутрішнього та зовнішнього середовища; визначення принципів формулювання цілей та місії підприємства, ознайомлення з моделями і методами розробки стратегічного набору; обґрунтування необхідності розробки стратегічних і тактичних планів, проектів та програм як інструментів реалізації стратегій, визначення основних напрямів стратегічних змін і контроль за їх виконанням.

Посилання на розміщення освітнього компоненту на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621>

Компетентності

ЗК 4. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ФК6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

ФК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

ФК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

ФК13. Здатність використовувати джерела управлінської, статистичної інформації для підготовки службових документів.

Програмні результати навчання (ПРН). Результати навчання (РН)

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН11. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН16. Застосовувати методи контролю якості у сфері професійної діяльності.

ПРН20. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ публічної служби, основ та концепції розвитку «смарт-сіті».

Структура та зміст освітнього компонента

Тема

Тема 1. Вступ в наукові студії

Кількість годин: Лекц. – 4, Практ. – 4

Наукове мислення. Методологічний рівень - наука про науку. Завдання наукового дослідження. Процес проектування наукового дослідження. Дизайн мислення для наукового дослідження. Наукова грамотність. Систематичний підхід. Подвійний Діамант. Когнітивні упередження.

Тема 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Сутність стратегічного державного управління. Передумови формування системи стратегічного державного управління. Принципи і елементи розробки і реалізації стратегії. Концепція стратегічного управління. Процес стратегічного управління. Необхідність інтеграції аналізу та інтуїції в стратегічне управління. Приклади ключових термінів стратегічного управління. Характер розробки, реалізації та оцінки діяльності стратегії. Переваги хорошого стратегічного управління. Актуальність «Мистецтва війни» Сунь Цзи для стратегічного управління. Як організація може досягти стійкої конкурентної переваги?

Тема 2. Теорія і методологія стратегічного розвитку: підходи, значення і роль

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Чому реалізація стратегії складніше, ніж розробка стратегії. Важливість щорічних цілей та політик у досягненні організаційного зобов'язання щодо стратегій, які мають бути впроваджені. Роль організаційної структури для реалізації стратегії. Порівняння реструктуризації та реінжинірингу. Взаємозв'язок між виробництвом / операціями та реалізацією стратегії. Зміни організаційної культури для підтримки нових стратегій. Організаційна культура в різних країнах.

Тема 3. Технології стратегічного управління

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Значення встановлення довгострокових завдань. 16 типів бізнес-стратегій. Приклади організацій, які проводять різні типи стратегій. П'ять загальних стратегій Портера. Стратегічне управління неприбутковими, урядовими та малими організаціями. Збалансована система показників. Порівняння фінансових та стратегічних цілей. Рівні стратегій у великих та малих компаніях. Концепція переваг першопрохідця. Тенденції аутсорсингу. Стратегії для конкуруючих на бурхливих, високошвидкісних ринках. Триступеневе основа вибору альтернативних стратегій. Розробка SWOT Matrix, SPACE Matrix, BCG Matrix, IE Matrix та QSPM. Визначення поведінкової, політичної, етичної та соціальної відповідальності у стратегічному аналізі та виборі. Роль інтуїції у стратегічному аналізі та виборі. Роль організаційної культури у стратегічному аналізі та вибір. Роль рад директорів у виборі серед альтернативних стратегій. Поняття та елементи стратегічного потенціалу підприємства. Елементи стратегічного потенціалу. Фактори, які впливають на вибір стратегії управління потенціалом підприємства. Конкурентоспроможність потенціалу. Моделі і методи прийняття рішень щодо ведення конкурентної боротьби. Механізм прийняття управлінських рішень

Тема 4. Стратегічне формулювання в публічних організаціях

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Проведення зовнішнього аудиту стратегічного публічного управління. 10 основних зовнішніх сил, які впливають на організації: економічні, соціальні, культурні, демографічні, екологічні, політичні,

урядові, правові, технологічні та конкурентні. Основні джерела зовнішньої інформації, включаючи Інтернет. Важливі інструменти прогнозування, що використовуються в стратегічному управлінні. Моніторинг зовнішніх тенденцій та подій. Розробка EFE Matrix. Розробка матриці конкурентного профілю. Конкурентна розвідка. Тенденції співпраці між конкурентами.

Тема 5. Особливості національного управління в публічній сфері України

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Ключові проблем розвитку національної системи публічного управління України. Проблеми моделі національної системи управління. Стратегічні пріоритети ефективного розвитку національної системи управління. Ключові стратегічні пріоритети ефективного розвитку національної економіки. Формування оптимально-ефективної моделі національної системи управління. Методи державного регулювання. Причини появи кризи в Україні. Вибір оптимальної моделі розвитку України. Проблеми формування та досягнення стратегічних пріоритетів.

Тема 6. Визначення цілей, візій та місії публічної організації

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Природа та роль візії та місії у стратегічних цілях управління.

Чому процес розробки місії є таким же важливим, як і отриманий документ. Компоненти місійних тверджень. Наскільки чітко бачення та місії можуть принести користь іншим стратегічним заходам. Оцінка місій різних організацій. Створення візій та місії в публічній політиці.

Формулювання місії і цілей підприємства. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для підприємства з орієнтацією на стратегічний розвиток. Девіз та кредо підприємства. Місії некомерційних і малих підприємств.

Тема 7. Базові підходи до розуміння середовища функціонування публічних установ і організацій

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Поняття зовнішнього середовища. Взаємодія публічних установ і організацій з середовищем.

Характерні особливості зовнішнього середовища: невизначеність, складність, динамізм. Складові компоненти зовнішнього середовища державних установ і організацій: економічні, політичні, правові, соціально-демографічні, природні, географічні. Поняття безпосереднього середовища державних установ і організацій. Стратегічні дослідження, їх сутність та призначення.

Тема 8. Функціональні та ресурсні стратегії публічних установ і організацій

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Особливості розвитку державної організації. Процес розвитку, його основні фази. Взаємозв'язок основних понять стратегічного управління (стратегія, стратегічний потенціал, переваги, статус).

Загальні вимоги до функціональних та ресурсних стратегій. Схема структури та взаємозв'язку ресурсів організації. Системний підхід до забезпечення організації трудовими ресурсами. Функціональні стратегії.

Тема 9. Методика реалізації стратегій публічних установ і організацій.

Стратегічний аналіз і вибір. Формулювання стратегій

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Засади реалізації стратегії та етапи реалізації стратегії. Основні правила здійснення стратегії. Роль керівництва у створенні стратегії. Управління стратегією. Ризики стратегії. Стратегічні позиції. Мотивація. Стратегічні рішення. Контроль, узгодження, аналіз процесів впровадження стратегічних рішень.

Тема 10. Стратегічне планування в державних установах і організаціях

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Цілі, принципи та методи стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Горизонт стратегічного планування. Бар'єри для стратегічного планування. Подолання бар'єрів. Необхідність комплексного підходу до подолання бар'єрів. Визнання існування обмежень. Установлення ефективних зв'язків. Участь всіх підрозділів організації у плануванні. Перевірка й удосконалення процесу планування. Розробка альтернативних планів. Моделі стратегічного планування. Характеристика моделей стратегічного планування. Характеристика системи стратегічного планування в державній організації. Формальні та неформальні аспекти стратегічного планування.

Тема 11. Ресурсне забезпечення реалізації стратегій державних установ і організацій

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Ресурсні аспекти реалізації стратегії державної організації. Соціально-психологічне забезпечення стратегічного управління в державних установах. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління в державних організаціях. Фінансове забезпечення реалізації стратегії державної організації. Кадрове забезпечення стратегії державних установ і організацій. Послідовність виконання робіт і залучення спеціалістів певного профілю. Передумови успішної реалізації стратегічних планів керівництва державних установ.

Тема 12. Стратегічне прогнозування регіонального розвитку

Кількість годин: Лекц. – 2, Практ. – 2

Прогнозування як елемент стратегічного управління. Прогнозування економічного і соціального розвитку регіону. Завдання прогнозування і планування на регіональному рівні. Структура стратегії економічного і соціального розвитку регіону. Основні завдання регіонального планування. Стратегічні програми економічного та соціального розвитку. Зміст і етапи розробки програми економічного і соціального розвитку регіону. Підходи до розробки програм економічного і соціального розвитку. Підготовка програми економічного і соціального розвитку регіону. Моніторинг результатів. Коректування дій щодо досягнення запланованих показників.

Тема 13. Стратегії розвитку регіонів: шляхи забезпечення дієвості

Кількість годин: Лекц. – 2

Проблеми стратегічного планування для регіонів України. Узгодження діяльності центральних та місцевих органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування у сфері державного стимулювання розвитку регіонів. Недоліки процесу стратегічного планування розвитку регіону. Наявність внутрішніх конфліктів. Організаційні та інституційні механізми ефективної реалізації регіональних стратегій. Програмно-планова схема реалізації регіональних стратегій.

Тема 14. Моніторинг і оцінювання у стратегічному публічному управлінні

Кількість годин: Практ. – 2

Сутність, цілі і об'єкти контролю в стратегічному управлінні. Завдання стратегічного контролю.

Вимоги до проведення стратегічного контролю в організації. Основні показники, за якими проводиться стратегічний контроль: показники ефективності; показники використання людських ресурсів; показники, що характеризують стан зовнішнього середовища; показники, що визначають внутрішні організаційні процеси. Система виміру та відслідковування параметрів. Сутність, цілі та об'єкти контролю реалізації стратегії державних установ. Використання результатів моніторингу та оцінювання в процесі реалізації стратегії. Процес коригування стратегій.

Тематика практичних занять

Обговорення 1.1. Управління змінами в державних організаціях
Обговорення 1.2. Збір стратегічної інформації
Обговорення 1.3. Стратегічне планування для мого університету
Обговорення 2.1. Стратегічне планування
Обговорення 2.2. Формулювання індивідуальних стратегій
Обговорення 3. Школи стратегічного управління
Обговорення 4.1. Стратегічний підхід
Обговорення 4.2. Власна візія та місія
Обговорення 4.3. Визначення стратегічних ситуацій для обраної вами організації
Обговорення 4.4. Приклади візій та місій
Обговорення 4.5. Написання бачення та місії для мого університету
Обговорення 5.1. Стратегічні співвідношення
Обговорення 5.2. Конкурентний аналіз
Обговорення 5.3. Користувачі
Обговорення 5.4. Розробка EFE Matrix для університету
Обговорення 5.5. Розробка матриці конкурентного профілю для університету
Обговорення 6.1. Стратегічні технології
Обговорення 6.2. Lean Canvas
Обговорення 6.3. Розробка альтернативних стратегій для університету
Обговорення 7.1. Стратегічний вибір
Обговорення 7.2. Стратегічні комунікації
Обговорення 7.3. Чи організації справді встановлюють цілі?
Обговорення 7.4. Розробка карти позиціонування
Обговорення 8. Стратегічні плани
Обговорення 9.1. Моніторинг
Обговорення 9.2. Оцінка стратегій
Обговорення 10. Стратегічне управління на центральному та місцевому рівнях
Обговорення 11.1. Організаційна структура
Обговорення 11.2. Організації майбутнього
Обговорення 11.3. Організаційна структура в публічному секторі

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Аналітичні навички

Здатність логічно обґрунтовувати позицію

Критичне мислення

Оцінювати ризики та приймати рішення

Формування власної думки та прийняття рішень
Знаходити вихід з складних ситуацій
Економічна компетентність

Форми та методи навчання

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Студенти переробляють інформацію та роблять нотатки; виконують самостійні завдання як репродуктивного, так і пошукового характеру; оформляють виконані завдання письмово, графічно, презентаційно; наводять приклади професійного використання вивчених питань.
Методи та технології навчання	Інтерактивні лекційні заняття з елементами діалогу; фронтальна бесіда; доповідь та співдоповідь, індивідуальний або колективний перегляд відео з занотовуванням; проблемно-пошукові ситуації; кейси, імітаційні ситуації
Засоби навчання	Література, відео, тексти з Інтернету; ІКТ; схеми та малюнки на екрані та/або на паперових носіях; презентації, інструкції, фото та відео.

форми проведення занять

Міні-лекції, презентації, тренінги

види навчальної роботи студента,

Вивчення джерел, польові завдання, порівняння, візуалізація,

Опрацювання інформації, постановка гіпотези, планування дослідження. Проведення досліджень, оформлення їх у тези чи наукові статті; презентація своєї роботи.

методи та технології навчання,

Обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження, кейси, міні-проекти, наукове дослідження, самооцінювання

засоби навчання

Мультимедіа-, проекційна апаратура, інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали, смартфон, Google Meet, інформативні тексти з літератури, схеми, малюнки, відео файли, інструкції.

Порядок та критерії оцінювання

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати практичні тематичні завдання, вчасно здати модульні контролі знань.
Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів.

За вчасне та якісне складання завдань студент отримує такі **обов'язкові** бали:

- 30 балів за теоретичні питання;
- 30 балів за практичні завдання;

20 балів – модуль 1;

20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: виконання рефератів, есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>

Поєднання навчання та досліджень

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

Дослідницькі проєкти виконуються у формі: написання наукової статті або тез для виступу на конференції

Інформаційні ресурси

Для вивчення навчальної дисципліни студенти можуть користуватися інформаційними ресурсами, наведеними у кожній із тем на сторінці курсу
<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621>

перелік навчальних матеріалів, які повинен опанувати/ознайомитись студент перед заняттям та інше

1. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 376 с.
2. У Чан Ким, Рене Моборн. Стратегия голубого океана. Пер. с англ. М. : 2005. 272 с.
3. David Fred R. Strategic management: concepts and cases. 13th ed., 2011. 692 p.
4. Берман С.С., Воробьев А.А. Стратегическое государственное управление: учеб. пособие. Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. 172 с.
5. Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник. Київ : "К.І.С.", 2017. 932 с
6. Стратегічне планування: вирішення проблем національної безпеки. Монографія / В. П. Горбулін, А. Б. Качинський. – К. : НІСД, 2010. – 288 с.
7. Методичні рекомендації щодо складання стратегічних планів підприємствами державного сектору. URL: <http://www.me.gov.ua/Documents/Download?id=3e1db9ca-68ce-4064-a3a7-d45d5a61d621> (дата звернення: 04. 09. 2021).

8. BCG Matrix Example | Free BCG Matrix Template for Teams. URL: <https://miro.com/templates/bcg-matrix/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
9. SMART Goals Template with SMART Goals Examples for Teams. URL: <https://miro.com/templates/smart-goals/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
10. FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) Template for Teams. URL: <https://miro.com/templates/fmea-analysis/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
11. Balanced Scorecard Example | Balanced Scorecard Template for Teams. URL: <https://miro.com/templates/balanced-scorecard/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
12. SWOT Analysis Template & Example for Teams. URL: <https://miro.com/templates/swot-analysis/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
13. Оцінка компанії за допомогою системи збалансованих показників [Електронний ресурс] // realtimeboard. – Режим доступу до ресурсу: <https://realtimeboard.com/ru/examples/balanced-scorecard/>;
14. Mind map software built with teams in mind - Mind map online. URL: <https://miro.com/mind-map-software/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
15. Конкурентний аналіз [Електронний ресурс] // xtensio. – Режим доступу до ресурсу: https://app.xtensio.com/folio/402hli1?_ga=2.71218768.1150373309.1524643397-544685363.1524643397 (дата звернення: 04. 09. 2021).;
16. Конкурентний аналіз – URL: Competitive Analysis. URL: https://app.xtensio.com/folio/402hli1?_ga=2.71218768.1150373309.1524643397-544685363.1524643397 (дата звернення: 04. 09. 2021).
17. User persona type – User Persona. URL: https://app.xtensio.com/folio/knap8110?_ga=2.137648624.1150373309.1524643397-544685363.1524643397 (дата звернення: 04. 09. 2021).
18. Free User Persona Comparison Template - Xtensio. URL: <https://xtensio.com/user-persona-comparison/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
19. Lean Canvas Template | Free Lean Canvas Tool for Teams. URL: <https://miro.com/templates/lean-canvas/> (дата звернення: 04. 09. 2021).
20. World Energy: A Climate and Energy Policy Negotiation Game | LearningEdge at MIT Sloan. URL: <https://mitsloan.mit.edu/LearningEdge/simulations/worldenergy/Pages/default.aspx> (дата звернення: 04. 09. 2021).;
21. World Climate: Negotiating a Global Climate Change Agreement | LearningEdge at MIT Sloan. URL: <https://mitsloan.mit.edu/LearningEdge/simulations/worldclimate/Pages/default.aspx> (дата звернення: 04. 09. 2021).
22. Shynkaruk A.L. Chapter 5: Foreign Mass Media and Political Crises of Modern Ukraine] in The Politics and Complexities of Crisis Management in Ukraine. A Historical Perspective Edited by Gregory Simons, Mykola Kapitonenko, Viktor Lavrenyuk, Erik Vlaeminck 2018 – Routledge, 248 pages
23. Шинкарук А.Л. Розділ XII Комунікаційні стратегії онлайн // Посібник Як гартувалися комунікації (як гартуються комунікації). К. 2021.

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>. Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>.

Неформальна та інформальна освіта
<ol style="list-style-type: none"> 1. "Competitive Strategy and Organization Design." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/competitive-strategy#courses. (дата звернення: 09. 02. 2021). 2. "Стратегическое управление и инновации." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/strategic-management#courses. (дата звернення: 09. 02. 2021). 3. "Стратегическое руководство и управление." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/strategic-leadership#courses. (дата звернення: 09. 02. 2021).
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання
<i>Викладач дисципліни має практичний досвід підготовки проектів та стратегічних документів для неурядових організацій. Взаємодія з Агенцією регіонального розвитку Рівненської області.</i>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал й у нього виникає академічна заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - [URL: http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnisti](http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnisti)

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину, то студенту потрібно опрацювати пропущене заняття в системі Moodle або Google Classroom.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення [URL: http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/](http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/)

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Оновлення

За ініціативою викладача зміст курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни у законодавстві України, наукових досягнень.

Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачу стосовно новітніх змін. За таку ініціативу студенти можуть отримати додаткові бали.

Академічна мобільність. Інтернаціоналізація

В НУВГП розроблені процедури для реалізації права здобувачам на академічну мобільність:

- Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету водного господарства та природокористування

<http://ep3.nuwm.edu.ua/4398/>

- Порядок перезарахування результатів навчання за програмами академічної мобільності в Національному університеті водного господарства та природокористування

<http://ep3.nuwm.edu.ua/19458/>.

- Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2015 року № 579 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#n8>.

Здобувачі можуть отримати доступ до таких міжнародних інформаційних ресурсів:

- електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

- Як знайти статтю у Scopus:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram>

- База періодичних видань:

<https://www.scimagoir.com/>

- Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv>

Лектор

Шинкарук А.Л., кандидат політичних наук, доцент